



تعميم عاجل وهام

سلمه الله

سعادة /مدير عام جمعية البر الخيرية في المجمعة

سلمهم الله

المكرم /مدير /مديرة قسم /إدارة في الجمعية

سلمه الله

المكرم /الموظف /الموظفة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد :

فبناءً على الصلاحيات المخولة لمجلس إدارة جمعية البر الخيرية في المجمعة ، وتحقيقاً
لمقتضيات المصلحة العامة للجمعية ، فقد اعتمدت هذه السياسة بناءً على قرار مجلس
الإدارة رقم (٢٠٢١/١ م)، وتاريخ ٢٣/٠٢/٢٠٢١ م .
لاطلاعكم والعمل بها وتزويد منسوبيكم بنسخة منها ، وتزويدنا بمقترحاتكم لتطوير
هذه السياسة .

شاكرين ومقدرين تعاونكم .

والله يحفظكم ويرعاكم

رئيس مجلس إدارة جمعية البر الخيرية في المجمعة

توفيق بن محمد العسكر



سياسة إدارة المخاطر في الجمعية

من خلال التغييرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

أولاً : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر :

- تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً : تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

ثالثاً : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام ، وتتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل.

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.

رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها:

تشكيل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من :

م	الاسم	الوظيفة	ملحوظات
١	عبدالعزیز بن یعقوب الیوسف	عضو المجلس	رئيس اللجنة
٢	عبدالمحسن بن عثمان العوله	مدير الجمعية	نائباً للرئيس
٣	عثمان بن عبدالله الحقیل	المحاسب	المراجع الداخلي
٤	إبراهيم بن مفرج العويد	الموارد المالية	التخطيط والسياسات
٥	تركي بن عبدالكريم التركي	الإسكان	عضواً
٦	سلطان بن عبدالله المسعود	البحث الاجتماعي	عضواً

وتتولى اللجنة المهام التالية:

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية واعتمادها من مجلس الإدارة.

خامساً : دور مجلس الإدارة :

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- تنمية ثقافة العاملين على إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.

العفو

- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية .

مجموعة المخاطر التي تواجه الجمعية :

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المبادرات لدعم المستفيدين مع عدم امكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات أهداف الجمعية . وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط أدناه:

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها.
- عدم استقرار الموظفين.
- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية.
- مشكلة استمرار الحاجة داخل الاسر.
- المستوى الفكري للمستفيدين.
- ندرة توفر المتخصص في كل ادارة أو قسم.
- التحديات الإدارية في التخطيط والتنظيم والتوجيه والتمويل والتقارير .

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية:

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين أعضاء اللجنة لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.