



حفظه الله



سعادة / رئيس مجلس إدارة جمعية البر الخيرية في المجمعة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد :

فيبناءً على ماورد في محضر اجتماع مجلس إدارة الجمعية رقم (٤) المنعقد بتاريخ ١٤٤٥/٠٩/٠٩هـ الموافق ٢٠٢٤/٠٣/١٩م في ثنایا المادة (٠٩) من قرارات الاجتماع : الموافقة على ماورد في تقرير إدارة البرامج وقياس الأثر لمعالجة شكاوى واستفسارات المستفيدين خلال العام المالي ٢٠٢٣م ، والتوجيه بتطوير الخدمات المقدمة حيث أن الدراسة تقدم تجربة ثرية في تحليل احتياجات المستفيد والتعامل معها .

وببناءً عليه فقد تم إعداد هذا التقرير للعمل على رفع مستوى رضا العملاء وتنظيم آلية التعامل مع الشكاوى والاستفسارات ، وفي ظل تعدد واختلاف طبيعة احتياجات العملاء .
فإنه يقع على عاتقنا ضرورة التعامل مع الشكاوى والاستفسارات وفقاً لأفضل المعايير العالمية .
وتهدف منهجية قياس رضا المستفيدين أن تتحقق ما يلي :-

- ١) إعداد وبناء منهجية لقياس رضا المستفيد الداخلي والخارجي من الجمعية .
- ٢) تحديد أدوات لقياس الرضا وإعداد وتجهيز النماذج والاستبيانات لهم .
- ٣) رفع نسبة رضا المستفيدين من خدمات وبرامج الجمعية .

ونظراً لأهمية متابعة شكاوى وملحوظات أصحاب المصلحة وضمان جودتها ، فإنه تم تحديد مؤشرات رئيسية معتمدة للتعامل معها في حل الشكاوى والمقترحات في هذا التقرير الذي يوضح الشكاوى والمقترحات التي وردت للجمعية خلال العام المالي ٢٠٢٣م ودور اللجنة والإدارة التنفيذية في التعامل معها .

متطلعين أن تكون وفقنا في تقديم صورة واضحة للحلول التي تم وضعها لكل ما يرد للجمعية من طلبات ومقترنات وشكاوى .

والله يحفظكم ويرعاكم .

المدير التنفيذي للجمعية

براهيم بن محمد السلمان

تميّزنا .. بدعمكم

97,86 %

المركز الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

الرقم :
التاريخ : / / ٤٤هـ
المرفقات :



المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية في المجمعة
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
برقم (٩٥)

تقرير العمل على شكاوى ومقترنات العملاء

الإصدار الثاني م ٢٠٢٣

المقدمة :

فبناءً على ماورد في محضر اجتماع مجلس إدارة الجمعية رقم (٤٠) المنعقد بتاريخ ١٤٤٥/٠٩/٠٩ هـ الموافق ٢٠٢٤/٠٣/١٩ من قرارات الاجتماع : الموافقة على ماورد في تقرير إدارة البرامج وقياس الأثر لمعالجة شكاوى واستفسارات المستفيدين خلال العام ٢٠٢٣م ، والتوجيه بتطوير الخدمات المقدمة حيث أن الدراسة تقدم تجربة ثرية في تحليل احتياجات المستفيد والتعامل معها . وبناءً عليه فقد تم إعداد هذا التقرير للعمل على رفع مستوى رضا العملاء وتنظيم آلية التعامل مع الشكاوى والاستفسارات ، وفي ظل تعدد واختلاف طبيعة احتياجات العملاء ، فإنه يقع على عاتقنا ضرورة التعامل مع الشكاوى والاستفسارات وفقاً لأفضل المعايير العالمية .

وتهدف منهجية قياس رضا المستفيدين أن تتحقق ما يلي :-

- ١) إعداد وبناء منهجية لقياس رضا المستفيد الداخلي والخارجي من الجمعية .
- ٢) تحديد أدوات لقياس الرضا وإعداد وتجهيز النماذج والاستبيانات لهم .
- ٣) رفع نسبة رضا المستفيدين من خدمات وبرامج الجمعية .

ونظراً لأهمية متابعة شكاوى وملحوظات أصحاب المصلحة وضمان جودتها ، فإنه تم تحديد مؤشرات رئيسية معتمدة للتعامل معها في حل الشكاوى والمقترنات من خلال :

أولاً : لجنة متابعة الشكاوى والمقترنات :

تم تشكيل لجنة متابعة الشكاوى والمقترنات في التخصصات التالية :

الجهة	م	المسؤولية
المسؤول التنفيذي	١	رئيساً
ممثل من المركز الإعلامي	٢	عضوأ
ممثل من قسم البحث الاجتماعي	٣	عضوأ
مسؤول العلاقات العامة	٤	عضوأً ومقرراً

ثانياً : مهام اللجنة :

١. تحديد جهات وطرق استقبال الشكاوى والمقترنات المتوفرة في الجمعية واعلانها .
٢. فرز الشكاوى والمقترنات وفقاً لما يلي (شكاوى - مقترن) ثم دراسة الشكاوى .
٣. التحقق من استيفاء المحتوى للشروط المطلوبة من حيث البيانات الأساسية وتفاصيل الموضوع والاختصاص .

٤. بعد استقبال الشكوى أو المقترح يتم ارسال رسالة للعميل لشكره على تواصله مع الجمعية وأن ملحوظاتك محل اهتمامنا ، أو الاتصال به وشكراً على تقديمك .

٥. تحديد الإدارة المعنية بالشكوى أو المقترح .

٦. إرسال الشكوى أو المقترح إلى الإدارة المعنية بعد دراسة الحالة .

٧. متابعة الرد على الشكوى أو المقترح خلال مدة أقصاها خمسة أيام عمل .

٨. في حالة اعتماد المقترح يتم ابلاغ مقدم المقترن بأن الاقتراح تم اعتماده .

ثالثاً : الشكاوى والمقترنات للعام المالي ٢٠٢٣ م :

م	المشكلة أو المقترن
١	فتح ملف جديد .
٢	عدم تقديم المستفيد للبيانات المحدثة لوضعه العائلي والمدخل السنوية والأملاك .
٣	عدم تحديث الحساب البنكي وعدم ابلاغ الجمعية بإيقاف الخدمات على حسابه / ها
٤	طلب زيادة قيمة الدعم المقدم بسبب ارتفاع الأسعار .
٥	طلب سكن تنموي أو طلب الحصول على صيانة وتركيب أجهزة .
٦	طلب تسديد فاتورة كهرباء للمستفيدين أو لمراجعين غير مسجلين في الجمعية .
٧	طلب مساعدة الزوج وغرف النوم .
٨	طلب صيانة وترميم .

رابعاً : شكاوى ومقترنات العملاء حسب طبيعة الشكوى :

م	الشكوى	العدد (شكوى - مقترن)	النسبة
١	طلبات فتح ملف جديد .	٩٠	%12
٢	زيادة قيمة الدعم المقدم .	١٣٠	%17
٣	طلب مساعدة زواج .	٥٩	%8
٤	طلب سداد فاتورة كهرباء .	١٥٣	%20
٥	طلب مساعدة عاجلة (تفريج كرب) .	١٤٠	%18
٦	اغلاق ملف مستفيد .	٧٠	%٩
٧	صيانة وترميم .	١٢٠	%16
	المجموع	٧٦٢	%100

خامساً : توزيع الشكاوى والمقترنات حسب مقدم الخدمة له أو منها :

العدد	مقدم الطلب له / لها	المستقبل	الشكاوى / المقترن	م
200	أفراد	علاقات المستفيدين	الزيارة لمقر الجمعية	١
500	مستفيد / هـ	البحث الاجتماعي	الاتصال الهاتفي	٢
70	مكالمة مستفيد / هـ	العلاقات العامة	جوال الجمعية	٣
50	رسالة على الموقع	المركز الإعلامي	موقع الجمعية	٤
120	الخطابات الرسمية	السكرتارية	البريد الإلكتروني	٥
55	رسالة - مكالمة	المسؤول التنفيذي	العميل الخفي	٦
995	المجموع			

سادساً :

التقرير السنوي للجمعية في التعامل مع الشكاوى والمقترنات

الشكاوى أو المقترن	م	تعامل الجمعية مع الشكاوى أو المقترن (الحلول)
طلب فتح ملف جديد	١	دراسة ملف المتقدم وبياناته وزيارة سكنه وفق شروط اللائحة وفي حالة توافقه يتم رفع ملفه للجنة للاعتماد .
طلب مساعدة زواج	٢	دراسة ملف المستفيد وبياناته ودخله وفي حالة قبوله يتم رفع اسمه لجمعية سعداء لحضور دورة الراغبين في الزواج ، ثم تقديمها لشهادة الدورة يتم مساعدته حسب الاعتماد المالي للفئة .
طلب سداد فاتورة كهرباء	٣	<p>في هذه الشكاوى :</p> <p>١. طلب من مستفيد :</p> <ul style="list-style-type: none"> - الجمعية تقدم دعم سنوي لمستفيدي الجمعية في دعم الكهرباء مبلغ (٢٠٠٠) ريال موزعة على فترات الصيف والشتاء . - إذا تقدم بطلب مساعدة وذلك لتعذر تسديد فاتورة الكهرباء وكانت ظروفه قابلة للمساندة فيتم الرفع للجنة للتسديدمرة واحدة الأسباب الواردة في الطلب مع ملاحظة أعداد أفراد الأسرة والظروف خلال تقديم المساعدة . ٢. طلب من مستفيد غير مسجل في الجمعية وفق خطاب المحافظ :

		<p>- في حالة ثبت حاجته للمساعدة وفق دراسة الحالة ، تحدد اللجنة قيمة الدعم .</p> <p>- في حالة انقطاع الكهرباء عن منزل المستفيد بسبب التأخر عن السداد تتم المساعدة في السداد لمرة واحدة حالاً مع دراسة الأسباب ، والرفع للمحافظ بخطاب يوضح التنفيذ والآلية .</p>	
٤	طلب مساعدة عاجلة (تفريج الكرب)	<p>١. إذا كان المستفيد مسجلًا في الجمعية يكتفي بزيارة الجمعية وتعبئة طلب الدعم وحاجته أو الرفع عن طريق نظام خير مرفقاً ما يثبت حاجته .</p> <p>٢. إذا كان المتقدم بحاجة للدعم وغير مسجل في الجمعية وثبتت حاجته بعد دراسة ملفه في تسديد قسط أو اصلاح سيارة أو صيانة جهاز كهربائي فيتم الرفع للصيانة للمعاينة وتقدير الإصلاح وقيمةه ويتم الدعم فقط الفواتير المعتمدة .</p>	
٥	اغلاق ملف مستفيد	<p>أولاً : يخضع اغلاق ملف المستفيد إلى :</p> <p>١. ايقاف مؤقت لعدم تقديم المستفيد لبعض المتطلبات في التحديث الخاصة به وعائلته .</p> <p>٢. ارتفاع الدخل لدى المستفيد ، وبعد المراجعة يتم ايقاف الملف .</p> <p>٣. انتقال سكن المستفيد بسبب انتقال سكنه أو خارج نطاق الجمعية .</p> <p>ثانياً : يتم إعادة فتح ملف المستفيد :</p> <p>١. يتم تنشيط ملف المستفيد إذا تقدم بطلب إعادة فتح الملف وشمول الدعم وفق شروط اللائحة وموافقة اللجنة .</p> <p>٢. إذا تغيرت شروط قبول ملفات المستفيدين من قبل الجمعية بسبب زيادة طالبي الدعم .</p>	
٦	صيانة وترميم	<p>فريق الصيانة في الجمعية يقوم بخدمة المستفيدين في حالة :-</p> <p>١. إذا كان التقرير الفني يتطلب صيانة بسيطة يتم إصلاحها ، تتحمل الجمعية القطع والصيانة وفي حالة تغيير الأجهزة فترفع للجنة للاعتماد مرفقاً به تقرير حالة ، ثم يتم الرفع لمزود الخدمة لتأمين المطلوب .</p> <p>٢. إذا كان المطلوب ترميم فيكون حسب توجيه البحث الاجتماعي بعد الزيارة الفنية وعدد الأفراد القاطنين في المنزل وظروفهم الصحية</p>	

	وبحسب نوعية الاصلاح وقيمة إما تكسير وتغيير بلاط أو تمديدات صحية وكهرباء ، فيتم الإصلاح وفق الموازنة المطلوبة .	
٧	<p>في نهاية كل عام مالي ، تتم دراسة وتحليل مشاريع الجمعية من قبل لجنة البحث والبرامج المجتمعية والرفع للإدارة بطلب الموافقة على توصيات اللجنة واعتماد مجلس الإدارة ، وفي هذا العام قامت الجمعية بـ :</p> <ul style="list-style-type: none"> ١. رفع قيمة دعم البطاقة التموينية بمبلغ (٢٠٠) ريال . ٢. رفع دعم الكهرباء السنوي . ٣. صرف مشروع الزكاة بشكل شهري . ٤. زيادة تبرعات الزكاة والدعم من قبل المانحين . 	رفع الدعم الشهري بسبب ارتفاع الأسعار
٨	<p>١. تم اعتماد التقرير من قبل مجلس إدارة الجمعية في محضر اجتماع الجمعية رقم (٤٠) وتاريخ ١٩/٠٣/٢٠٢٤ .</p> <p>٢. يؤخذ في الاعتبار التعديلات الواردة في هذه الوثيقة عند التخطيط لمشاريع الجمعية وخططها التنفيذية للعام المالي ٢٠٢٤ .</p>	الاعتماد

المدير التنفيذي للجمعية

براهيم بن محمد السلمان



منسق إدارة المعرفة في الجمعية

إبراهيم بن مفرج العويد